



- **Hola Laura, cuéntanos un poco sobre ti, qué estudiaste, a qué te dedicabas antes de ser Innoagente.**

Soy Ingeniero Agrónomo por la Universidad Politécnica de Valencia y después realicé mi doctorado en Bioquímica y Biología Molecular de Plantas en el IBMCP, un centro mixto CSIC - UPV.

Tras doctorarme en 2007, inicié mi carrera profesional en ITENE – Instituto Tecnológico del Embalaje, Transporte y Logística, donde me formé muchísimo ocupando posiciones relacionadas con la cooperación y gestión de la innovación, la orientación de tecnologías a mercado, la transferencia de tecnologías a través de la conexión de oferta y demanda tecnológica, el diseño de planes de explotación y la gestión de la propiedad industrial, la valoración y licencia de patentes. Durante ese periodo realicé además un MBI (Master in Business Innovation) por la Universidad de Deusto, que completó mi background científico con habilidades de gestión de la Innovación.

Posteriormente, en junio de 2017, decidí asumir el reto de liderar el Departamento de Transferencia Tecnológica en INCOTEC, una firma de consultoría de I+D e innovación implantada a nivel nacional e internacional. Durante mis seis años en la empresa mi trabajo se centró en la puesta en marcha desde cero del departamento, así como la definición, desarrollo y consolidación de una serie de servicios para empresas, centros tecnológicos y Universidades, start ups y emprendedores, enfocados a la conexión de la oferta y la demanda tecnológica y a la generación de valor a través de la puesta en el mercado de tecnologías.

- **¿Cómo llegaste a ser agente de innovación? ¿Tenías experiencia en innovación previa? ¿Qué te atrajo a tu puesto actual?**

Desde el IBMCP se acordaban de mí y habían seguido de algún modo mi trayectoria profesional. Contactaron conmigo para comentarme que estaban pensando en incorporar a un agente de innovación en el centro y que habían pensado en mí.

Creo que la combinación de mi background científico-técnico adquirido a lo largo de mis estudios universitarios y mi Doctorado en el centro, combinado mi amplia experiencia profesional de más de 15 años fuera de la academia en transferencia de tecnologías y gestión de la innovación, fue lo que les hizo pensar en mí (además de que creo que les caigo bien, jeje).

Fueron varias cosas las que me impulsaron a arriesgarme y dejar un contrato indefinido y consolidado en la empresa privada:

En primer lugar, considero que es un trabajo absolutamente necesario para el IBMCP. Hay muchísimo talento aquí dentro, muchos conocimientos, se realiza ciencia básica de primer nivel y creo que tiene que haber alguien que vele por que esos resultados salgan “ahí fuera” en beneficio de las empresas y de la sociedad.

Por otra parte, me atrajo mucho la idea de “volver a mis orígenes” y volver a trabajar en biotecnología vegetal. Fue como volver a casa, pero desde otra perspectiva y con mucha experiencia acumulada. Realmente está siendo muy bonito y motivador.

En tercer lugar, mi objetivo en esta nueva etapa profesional es, como diría mi admirado Xavier Marcet, “crecer haciendo crecer”, es decir, conseguir seguir creciendo como profesional haciendo crecer al IBMCP al mismo tiempo.

- **¿Qué planes de futuro tenéis para IBMCP en temas de innovación y transferencia? Cuéntanos un poco el futuro de vuestro proyecto.**

Hay mucho por hacer en el centro. En un primer momento me he centrado en la identificación de nuestras capacidades y en la elaboración de una primera cartera de tecnologías. Era muy importante un proceso de inmersión total para conocer a los 32 grupos que lo forman y los más de 200 profesionales en plantilla.

Queremos impulsar nuevos proyectos en el IBMCP con aplicación a la industria, así como la potenciar y canalizar las sinergias del centro con otras entidades de investigación y con empresas, a través de sus diferentes grupos de investigación.

Hemos definido cuatro ejes de actuación fundamentales:

**1. Vinculación con empresas.** Generación de relaciones nuevas y fidelización de las relaciones ya existentes.

**2. Transferencia.** Identificación de resultados con potencial de explotación y fomento de la solicitud de patentes y de generación de pruebas de concepto, proyectos con empresa, acuerdos de licencia y creación de spin off.

**3. Cultura.** Promover la cultura interna relacionada con la transferencia de resultados, la investigación aplicada y la comunicación y colaboración.

**4. Comunicación.** Fomentar la comunicación de los logros y avances tanto internamente como al exterior.

Me imagino el futuro aquí con un área de Transferencia tecnológica consolidada, formada por un equipo de personas que trabajen en la potenciación de esos cuatro ejes en coordinación con nuestras instituciones UPV y CSIC.

- **¿Nos cuentas algún proyecto interesante que tienes entre manos y a qué sector va enfocado?**

Son varios los proyectos que tenemos en marcha, entre ellos los cuatro que hemos presentado a la AVI este año, enfocados a los productores de semillas, los productores de cítricos, el sector del medioambiente o el sector biotecnológico, entre otros. Pero quiero citar uno que me interesa especialmente. Se trata de una patente relativa a un fármaco basado en RNA para el tratamiento de plagas en plantas. La hemos licenciado a un Fondo de Inversión Americano, Flagship Pionering, creador entre otras, de la empresa Moderna. En su apuesta por terapias génicas novedosas y rompedoras aplicadas a la agricultura, Flagship ha adquirido una licencia de nuestra patente y ha creado además la spin off FL70 para la exploración y explotación de nuestra tecnología RNAi. En estos momentos estamos en una fase exploratoria y de definición de modelo de negocio, pero la tecnología es muy prometedora y muestra un gran potencial. Creo que puede revolucionar el sector de los agroquímicos, mediante el desarrollo de

formulaciones mucho más específicas, con menores dosis y el consiguiente beneficio para el medioambiente y la seguridad de los consumidores.

A nivel interno, el gran proyecto o reto en marcha se centra en conseguir sistematizar los procesos de innovación y generación de conocimiento. En este sentido hemos creado "Transfiere IBMCP", la primera Comisión de Transferencia Tecnológica del centro, formada por siete profesionales del IBMCP con visiones complementarias y experiencia en acciones de transferencia, cuyo objetivo será el impulso de la investigación aplicada y la generación de cultura interna en esta línea. Hemos empezado a rodar hace un mes aproximadamente, yo misma coordino esta Comisión.

- **¿Hay algún aspecto de ser agente innovación que te aporte más satisfacción, que te gusta más? ¿Y qué barreras te has encontrado en el sector?**

Me aporta mucha satisfacción sentir que soy parte del cambio en el centro, contribuir con mi granito de área a poder rentabilizar las inversiones y esfuerzos en la investigación. En definitiva, contribuir a acercar y a dar a conocer a la sociedad y a las empresas lo que estamos haciendo en el IBMCP.

Las principales barreras que me estoy encontrando son fundamentalmente institucionales, en todo lo relacionado con la burocracia y procedimientos lentos que muchas veces chocan con la agilidad y flexibilidad que demandan las empresas. Al mismo tiempo, en estas mismas instituciones, he visto que hay conciencia de ello y mucha voluntad por cambiar y mejorar estos aspectos y eso se nota y me alegra mucho.

- **¿Qué opinas sobre la Red Innoagentes y qué esperas de ella?**

Creo que es una red muy potente formada por grandes profesionales con visiones complementarias y multisectoriales. Me siento muy contenta de pertenecer esta red, que mes a mes crece, y espero poder establecer y consolidar sinergias y colaboraciones, además de aprender muchas cosas de los miembros que la forman.

- **Una parte última más personal para que podamos conocerte, ¿nos cuentas alguna anécdota?**

Hace unos meses, en un viaje a Santiago, me equivoqué de tren en el viaje de vuelta. Debía coger un tren que me llevara a Madrid para allí enlazar con un AVE a Valencia, pero en su lugar me subí a un tren con destino a Vigo. ¡Dios mío! Cuando se cerraron las puertas, el tren se puso en marcha y la azafata anunció el destino y paradas del tren, me sentí por un momento dentro de la peli "A todo tren". El interventor, eso si, fue muy amable y, afortunadamente, localizó un tren antes de llegar a Vigo que me permitiría llegar a mi destino. Corriendo por el andén desesperada para no perder ese segundo tren me pillé diciendo "¡Detengan a ese tren, por favor!". ¿Cómo olvidarlo?

- **¿Qué te gusta hacer en tu tiempo libre, tienes alguna afición?**

Adoro la música, podría decirse que soy una pianista frustrada. Lo dejé hace años, pero mantengo la ilusión, y tocar y mejorar en mis ratos libres me transporta a otro mundo donde las preocupaciones del día a día desaparecen.

Me encanta también la repostería, soy la pastelera de la familia en los eventos especiales (y también en un domingo cualquiera).

Entrevista Innoagent  
Laura Zacaes (IBMCP)

Me gusta mucho caminar, dar largos paseos me relaja y más si son junto a mi Altea querida.

Muchas gracias!