

### **Analítica avanzada aplicada a las cadenas de valor agroalimentarias (en inglés).**

**Lo hemos visto en:** <https://www.mckinsey.com/industries/agriculture/our-insights/how-advanced-analytics-can-address-agricultural-supply-chain-shocks>

Para responder a los impactos en la cadena de suministro agrícola causados por eventos poco previsibles, las empresas agrícolas, como los procesadores de alimentos y los proveedores de insumos, pueden considerar implementar la próxima generación de herramientas de planificación de los suministros basadas en un enfoque de cuatro pasos. Este enfoque implica la integración de fuentes de datos para permitir monitorización en tiempo real; simulación para producir varios escenarios sobre las cadenas de suministro; implementación de algoritmos de optimización apropiados para respuestas en tiempo real a los eventos; y automatización de los primeros tres pasos para producir sistemas de respuesta automática.

### **Modelo turístico: el cambio que necesitamos para seguir siendo competitivos**

**Lo hemos visto en:** [https://www.hosteltur.com/150969\\_modelo-turistico-el-cambio-que-necesitamos-para-seguir-siendo-competitivos.html](https://www.hosteltur.com/150969_modelo-turistico-el-cambio-que-necesitamos-para-seguir-siendo-competitivos.html)

Tenemos que ser capaces de medir oficialmente la huella de carbono, poner en marcha proyectos que nos ayuden a reducir al máximo esas emisiones, y finalmente tendremos que adoptar un modelo económico donde tengamos capacidad de absorber con proyectos de ciudad, con proyectos de infraestructuras verdes, y tengamos capacidad de adaptarnos.

### **Las aguas oceánicas arrojan un nuevo tesoro: 5.500 nuevos virus de ARN**

**Lo hemos visto en:** <http://www.madrimasd.org/notiweb/noticias/las-aguas-oceanicas-arrojan-un-nuevo-tesoro-5500-nuevos-virus-arn>

Conocer mejor la diversidad y abundancia de los virus en los océanos es importante para explicar el papel de los microbios en la adaptación de los mares al cambio climático. Ahora, un equipo científico ha identificado 5.500 nuevas especies de virus de ARN en muestras recogidas en todo el mundo. Los océanos absorben la mitad del dióxido de carbono generado por el ser humano de la atmósfera e investigaciones anteriores de este grupo habían sugerido que los virus marinos son el «botón» de una bomba biológica que afecta al almacenamiento de carbono en el océano.

### **Previsiones acerca del volumen de inversión en activos fijos (en inglés)**

**Lo hemos visto en:** <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/capital-investment-is-about-to-surge-are-your-operations-ready>

El mundo verá un hito único en toda la vida de gasto de capital en activos físicos entre ahora y 2027. Este aumento de inversión, que asciende a aproximadamente \$ 130 billones, desbordará en proyectos para descarbonizar y renovar infraestructuras críticas. Pero pocas organizaciones están preparadas para cumplir con esta afluencia de capital con la velocidad y eficiencia que exige. Muchos están agobiados por cadenas de suministro ineficientes y sistemas de entrega de proyectos obsoletos. Por un lado, construir y justificar el coste de un activo físico como una planta de fabricación es mucho más difícil que hace décadas, dada la inflación, los rigurosos requisitos de sustentabilidad y los rápidos cambios en la tecnología y las regulaciones.

### Inteligencia colaborativa e innovación

**Lo hemos visto en:** <https://hbr.org/sponsored/2022/04/how-collaborative-intelligence-can-boost-business-innovation>

Con el espíritu de hacer que la colaboración sea intencional y útil, la inteligencia colaborativa se compone de tres componentes principales. Primero, hay espacios de colaboración, tanto físicos como en línea, donde los equipos pueden conectarse. En segundo lugar, está el diseño de la colaboración, la práctica de introducir intencionalidad y tecnología para ayudar a los equipos a conectarse e innovar. Y, por último, las ideas obtenidas colaborativamente permiten a las organizaciones medir y mejorar su colaboración e innovación. Juntos, estos elementos producen una cultura de colaboración en la que todas las personas se sienten conectadas y confiadas en la entrega de un gran trabajo.

### Estándar para la aplicación de Industria 4.0 (en inglés)

**Lo hemos visto en:** <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/operations-blog/industry-40-adoption-with-the-right-focus?>

El Smart Industry Readiness Index (SIRI) es una revisión neutral de terceros que evalúa la adaptación a Industria 4.0 de la capacidad de producción de una empresa. La evaluación es exhaustiva y revisa los procesos (incluidas las operaciones, la cadena de suministro y el ciclo de vida del producto), la tecnología (automatización, conectividad e inteligencia) y la organización (preparación del talento). Y ha sido respaldado como una evaluación estándar por el Foro Económico Mundial (WEF), en asociación con una red de empresas tecnológicas líderes, firmas de consultoría, organismos gubernamentales y expertos académicos y de la industria.

### La geolocalización y el tráfico

**Lo hemos visto en:** <https://www.enriquedans.com/2022/04/la-geolocalizacion-y-el-trafico.html>

A medida que la tecnología lo hace posible, la idea de un vehículo conectado capaz de ser consciente de su posición y de utilizarla para todo tipo de cuestiones parece hacerse más y más interesante: vehículos híbridos que son obligados a conmutar a uso eléctrico cuando entran en zonas de cero emisiones, que limitan su velocidad automáticamente en función de las características de la vía o directamente impedir su paso si procede. La posibilidad, basada en la eliminación de grados de libertad al usuario del vehículo en función de intereses que van desde la seguridad al medio ambiente, entronca con la idea de vehículos que no solo no superan los límites de velocidad o las normas de circulación, sino que directamente no pueden plantearse hacerlo por una limitación tecnológica.

### Cómo ayudar a los equipos internos a adaptarse a futuros inciertos (en inglés)

**Lo hemos visto en:** <https://hbr.org/2022/03/the-future-is-uncertain-heres-how-to-ensure-your-team-can-adapt>

La previsión elaborada a nivel corporativo, que suele ser una práctica limitada a los ejercicios de planificación estratégica, es algo que toda organización debería integrar en sus operaciones habituales. Todo equipo es capaz de desarrollar procesos simples y revisiones mensuales que le proporcionan la capacidad de observar lo que puede estar ocurriendo a la vuelta de la esquina. Los equipos pueden usar datos y el conocimiento sectorial, que construyen día a día, para colaborar en soluciones y diseñar escenarios, que ayudarán a mitigar riesgos y explorar nuevas posibilidades.