

INNOVETATS 31/07/2025

Desbloqueando el cambio (en inglés)

Lo hemos visto en: <https://bradenkelley.com/2025/07/unblocking-change/>

Si quieres que las cosas cambien, tienes dos opciones: incentivar el cambio o eliminar los obstáculos que lo impiden. La primera opción no funciona, pero la segunda sí.

¿Estás construyendo tu fuerza laboral para el futuro? (en inglés)

Lo hemos visto en: <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/frontline-of-the-future-are-you-building-your-future-workforce-now>

La industria continúa experimentando rápidas transformaciones en una nueva era de operaciones inteligentes. Si bien priorizar a las personas siempre ha sido importante, el éxito en la cadena de valor de la producción actual depende de reclutar, retener y desarrollar a trabajadores con habilidades digitales avanzadas en un mercado de talento competitivo, y de mantenerlos comprometidos, comprometidos y satisfechos. No es tarea fácil.

Tres obstáculos invisibles para la innovación (en inglés)

Lo hemos visto en: <https://sloanreview.mit.edu/article/three-invisible-hurdles-to-innovation/>

El proceso de innovación tiene altibajos, ganadores y perdedores. Como cualquier cosa nueva, puede ser aterrador, doloroso y amenazante. Si no ves la sombra de la innovación, puede devorarte. La consciencia te permite salir a la luz y comprender el poder transformador de la innovación. Es importante reconocer el posible impacto negativo de la innovación. Se recomienda adoptar la mayor neutralidad posible en las decisiones importantes sobre la asignación de recursos, reconociendo y buscando mitigar las desventajas para quienes se vean perjudicados por la innovación.

McKinsey Technology Trends Outlook 2025

Lo hemos visto en:

<https://www.mckinsey.com/capabilities/mckinsey-digital/our-insights/the-top-trends-in-tech>

El informe de Tendencias Tecnológicas de McKinsey de este año ofrece perspectivas detalladas sobre 13 tendencias tecnológicas de vanguardia con el potencial de transformar los negocios globales. Los ejecutivos actuales se enfrentan al reto de gestionar la creciente complejidad, escalar soluciones emergentes y generar confianza en un mundo donde las fronteras entre lo digital y lo físico, lo centralizado y lo descentralizado, se difuminan cada vez más. Las perspectivas de este informe pueden ayudar a los líderes empresariales a decidir cuáles de estas tecnologías de vanguardia son las más relevantes para sus empresas, al mostrar cómo otros las están empezando a aplicar hoy. Estos hallazgos surgen de análisis de medidas cuantitativas de interés, innovación, inversión de capital y talento que sustentan cada una de las 13 tendencias y exploran las tecnologías subyacentes, las incertidumbres y las preguntas que las rodean.

INNOVETATS 31/07/2025

Sin error no puede haber aprendizaje (en inglés)

Lo hemos visto en: <https://bradenkelley.com/2025/07/the-most-powerful-question/>

Cuando las empresas quieren resultados predecibles en un plazo predecible, el error es lo último que desean. Piensen en lo absurdo que es. Una empresa desea un progreso predecible, pero rechaza precisamente aquello que genera el aprendizaje. Sin error, no puede haber aprendizaje.

Las empresas más innovadoras en 2025 (en inglés)

Lo hemos visto en: <https://media-publications.bcg.com/In-Disruptive-Times-the-Resilient-Win.pdf>

Las inversiones en I+D, por muy necesarias que sean, son insuficientes. No existe una correlación perceptible entre el gasto en I+D y el retorno total para el accionista (RTA). Es necesario invertirlo en las iniciativas adecuadas y construir un sistema y una cultura de innovación que impulsen con rapidez y eficiencia las ideas más prometedoras de una cartera de proyectos, desde su concepción hasta su lanzamiento, a la vez que descartan sistemáticamente las iniciativas menos prometedoras. Y es necesario poder repetir esto una y otra vez.

Las ciudades que decidieron ir más despacio... y qué ganaron con ello

Lo hemos visto en: <https://www.enriquedans.com/2025/07/las-ciudades-que-decidieron-ir-mas-despacio-y-que-ganaron-con-ello.html>

Hacer la ciudad más incómoda, más lenta, más impredecible y menos conveniente para el coche privado no es un error de diseño, sino un objetivo deliberado. Solo cuando el automóvil pierde su predominio natural, se abren paso alternativas más saludables, sostenibles y equitativas.

Vehículos autónomos, ¿el futuro del transporte en Europa? (en inglés)

Lo hemos visto en:

<https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/autonomous-vehicles-the-future-of-european-transport>

Los vehículos autónomos (VA) están en plena expansión. Hoy en día, los usuarios de ciudades selectas de Asia y Estados Unidos pueden solicitar viajes en coches y minibuses autónomos. Los VA también se están probando en Europa, pero el camino hacia su comercialización ha sido un poco más tortuoso. Entre los desafíos que enfrentan los ejecutivos de VA en la región se encuentran: estándares regulatorios más estrictos, capital de inversión limitado y la competencia de una amplia y conveniente oferta de transporte público.